Strategisk plan för 2015–2017

# Bakgrund

Regioner kan beskrivas som globala platser med globala flöden. Internationellt konkurrerar de genom sin förmåga att attrahera flödena och hantera påfrestningarna på dem. Avbrott och störningar kan snabbt få stora konsekvenser, inte minst ekonomiskt. Ett effektivt, hållbart och attraktivt samhälle kräver effektiva och motståndskraftiga flöden. Utan flödet av varor, människor och pengar, tjänster, energi och information kollapsar vardagen i det moderna samhället snabbt. Resiliens är därför avgörande för en regions effektivitet och attraktivitet.

Den avgörande drivkraften att utveckla attraktiva, effektiva och motståndskraftiga flöden finns främst hos regionala aktörer med direkt intresse, ansvar och tydliga behov kopplade till en specifik plats eller ett specifikt område.

I dag existerar ett stort antal olika nätverk inom kris-, risk- och säkerhetsområdet. Däremot saknas nästan helt nätverk med fokus på en regions funktionalitet, attraktivitet, effektivitet och motståndskraft mot påfrestningar. Resilient Regions fyller ett konkret behov av en utvecklingsgemenskap som inte finns idag.

# Resilient Community

Ett av en regions och en stads viktigaste mål är att utveckla sin funktionalitet och attraktivitet. Genom att bilda ett regionalt community för att driva denna utveckling skapas förutsättningar för att uppnå ett antal av dessa mål. Det regionala samarbetet är dock inte tillräckligt, för att de avgörande målen skall nås måste den nödvändiga kunskapen i många fall sökas utanför den egna regionen. Resilient Regions Association kan genom sitt nätverk av communities, medlemmar, universitet och högskolor, ge tillgång till en internationell kunskap om flöden, resiliens och kontinuitetshantering.

Ett Resilient Community drivs av regionala ledare från näringsliv och offentliga aktörer med ansvar för att regionen är attraktivt, effektiv och motståndskraftig.

Ett Resilient Community byggs i ett första steg upp som ett unikt och personligt nätverk av chefer. Målet är att ledarskapet i ett community utövas av den person som har det yttersta regionala utvecklingsansvaret, exempelvis regionstyrelsens ordförande eller, när utvecklingsansvaret finns hos länsstyrelsen, Landshövdingen. Till nätverket bjuds in ledande politiker från kommuner samt operativa chefer och chefer för de företag som direkt opererar i de samhällsviktiga flödena.

Tillsammans utgör medlemmarna i ett community ett forum där offentliga aktörer, näringsliv och akademin gemensamt kan driva och diskutera initiativ, utmaningar, nya innovativa lösningar, utveckla relationer och enas i olika frågor. Forumet är till sin natur personligt, exklusivt och exekutivt. Det som diskuteras där skall kunna förverkligas.

Genom att antalet Resilient Communities efterhand växer till ett nationellt och internationellt nätverk skapas förutsättningar för internationellt kunskapsutbyte och strategiska utvecklingssatsningar. Utvecklingen av flera Resilient Communities ger en god medlemsrekrytering, eftersom en medlem i ett community också är en medlem i Resilient Regions Association

Resilient Communities är regionala plattformar med samarbeten kring en specifikregions funktionalitet, attraktivitet, effektivitet och tålighet mot påfrestningar.  
Ett Resilient Community kan sättas upp i vilken region eller stor stad som helst. Konceptet fokuserar på processer som styr utvecklingen av effektiva och smarta samhällsflöden.

# Resilient Regions International AB

Ett regionalt community stöds av Resilient Regions International AB (Svb) som tillhandahåller omvärldsbevakning, forskning, kunskap, erfarenheter, konceptutveckling och administrativt stöd, mm.

Resilient Regions International AB (Svb) är Resilient Regions Association Ideella Förenings servicebolag, och driver föreningens olika aktiviteter. Bolaget är helägt av föreningen och kan aldrig vara vinstdrivande.

Bolaget kan på beställning från ett Resilient Community driva projekt för utveckling och innovation. Finansiering av sådana projekt kan ske direkt av ett community eller genom extern finansiering med bidrag, t.ex. via Vinnova eller EU. Resilient Regions International AB kan även driva projekt där flera communities och medlemmar är uppdragsgivare eller på annat sätt är intressenter i.

Resilient Regions International AB ger ett community service, till exempel med att föra medlemslistor eller sköta administrationen kring möten, lokaler, kallelser, protokoll mm. I servicen ingår också nyhetsbrev samt att fortlöpande upprätthålla och skapa nya kontakter mm. Den kan även omfatta en del extern verksamhet såsom pressreleaser, representation mm.

Ett community kan också efterfråga support av mer specifikt och kvalificerat slag. Exempel på detta kan vara konceptutvecklingsverksamhet, kvalificerad omvärldsbevakning, kontakt med liknande nätverk utomlands samt en årlig konferens för att ge medlemmarnas organisationer en mötesplats med internationell utblick.

Resilient Regions International AB kan stödja och facilitera aktörerna i ett community, under förutsättningen att de är medlemmar i Resilient Regions Association.

# Strategiska mål

## Etablera Resilient Communities

Genom att etablera ett Resilient Community skapas en neutral mötesplats, där företrädarna för kommuner, näringsliv, akademier och myndigheter kan mötas för att adressera utmaningar, starta samarbete, utveckling och innovationer för en mer effektiv, smart och tålig region.

### 2015

Under 2015 skall ytterligare minst ett Resilient Community etableras i Sverige och former och modeller för etableringen av ett community i annal land skall tas fram i samarbete med möjlig intressent.

Samarbetsformer mellan communities skall utformas och genomföras så att det blir tydligt att RRA har flera communities och att samarbetet och utbytet mellan dessa är etablerat och intensivt.

Det är också av största vikt att Resilient Community Skåne driver flera olika projekt.

### 2016

Vid utgången av 2016 skall RRA kunna uppvisa minst tre nationella communities.

Ett Resilient Community i ett annat land skall vara under bildande där ett ”local government” skall vara aktivt och drivande.

Ledningsmodellen för ett community skall vara utvärderad och justeras utifrån utvärderingsresultatet.

### 2017

Det är av strategisk vikt att de olika Resilient Communities samverkar, genomför gemensamma satsningar i olika övergripande innovationsprojekt och utvecklar ett systematiskt utbyte av kunskaper, erfarenheter och ”best practice”.

Fokus är därför att etablera tydlig procedur för denna samverkan.

Ett led i detta är att skapa ett Resilient Community arrangemang där företrädare och medlemmar i olika Resilient Communities ges möjlighet att delta i workshops, seminarier, och andra aktiviteter där det ges möjligheter att skapa relationer mellan olika deltagande organisationer och individer.

# Etablera samarbete med högskolor och universitet.

Samarbeten med universitet, högskolor och forskning är av yttersta strategiska vikt.

Kunskap som på olika sätt sprids implementeras och nyttjas inom Resilient Regions Association skall vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Ett viktigt arbete för Resilient Regions är att stödja tätare samarbete mellan professionella yrkesutövare, forskare och den utbildningen om bedrivs på akademisk grund. Det ger dels förutsättningar för snabb spridning av forsknings och innovationsresultat till praktiken och det ger forskningen direkt tillgång till problemställningar och utmaningar.

### 2015

Under 2015 skall samarbete mellan RRA och minst en -nivnign d ansökningar och srringål på 7 mkr.framtida långsiktiga finainsieringar kvalificerat utnyttjande av LinkedIn.rskardiciuniversitetet högskola vara avtalade och speciellt finansierad verksamhet skall bedrivas inom ramen för detta samarbete.

Kontakter och samarbete med enskilda forskare och institutioner skall etableras för att kunna förbereda för ytterligare avtal med högskola, universitet och forskningsorganisation.

Under 2015 skall en modell för hur RRA skall kunna vara en organisation som kan frambringa forskningsmedel och resurser utanför de traditionella forskningskanalerna.

Under 2015 skall finansiering för en forsknings- och innovation manager skapas och den tjänsten skall tillsättas på RRA.

## 2016

Avtal och verksamhet inom ramen för samarbetsavtal skall utvecklas. Fokus skall vara på att skapa tydliga kopplingar mellan Resilient Communities och forskningsorganisationerna som ingått samarbetsavtal.

Ytterligare forskningsavtal skall ingås med syfte att komplettera med annan forskningsprofil och annan forskningsinriktning än de befintliga.

En idé om att etablera ett forskningsinstitut inom resiliens skall testas mot olika intressenter, finansiärer och olika forskningsdiscipliner.

Faller idén ut positivt skall förberedelserna för att etablera ett sådant forskningsinstitut påbörjas.

## 2017

Idén om forskningsinstitut skall realiseras och grundfinansiering på 10 år skall tas fram för att skapa en trovärdig och stabil satsning (under förutsättning att idén fått bred positiv respons).