

**Årsredovisning**  
**för**  
**Training Regions International AB (svb)**

556826-8113

Räkenskapsåret

2013

Styrelsen och verkställande direktören för Training Regions International AB (svb) får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2013.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Training Regions vision är att vara en neutral arena för främjandet av motståndskraftiga samhällsfunktioner och flöden inom och mellan städer och regioner. Training Regions International AB är ett helägt dotterbolag till Resilient Regions Association, org.nr 802453-8400 (namnändrat från Training Regions Ideell Förening).

Training Regions består av intressenter från näringsliv, offentlig sektor och akademi, som var och en bidrar med sin unika kompetens.

Training Regions är ett forum för möten mellan aktörer som har behov, som levererar lösningar, som säkerställer nivåer för samhällets skydd och som forskar och utvecklar.

Training Regions främjar effektiva, hållbara och attraktiva städer och regioner genom att stödja utvecklingen av motståndskraftiga samhällsfunktioner och flöden. Ett viktigt led i detta arbete är det samarbete där näringsliv, offentlig sektor och akademi tillsammans utvecklar kunskap, koncept och verktyg.

Under året ändrades namnet på den ideella föreningen till Resilient Regions Association, med bibehållet organisationsnummer.

Varumärkesregistrering av namn och logga i kombination är genomförd och varumärkesregistreringen godkänd för hela Europa.

Namnändringen sammanföll med Almedalsveckan där namn och logga presenterades.

*Resilient Regions Association är en neutral arena där näringsliv, akademi, kommuner och myndigheter möts för att lösa regionala utmaningar. Tillsammans bygger vi mer resilienta regioner med robusta funktioner och flöden ett samhälle med förmåga att snabbt överbrygga och återhämta sig från påfrestningar.*

### Väsentliga händelser

#### Samarbeten

RRA har fortsatt samarbetet med KTH Executive School och verkställande sekreterare deltar som föreläsare i deras Executive Program in Sustainable Urban System. Programmet skapar förståelse för globala drivkrafter bakom framväxten av hållbara städer, hur de leder till nya kundbehov och vilka lösningar aktörer på olika håll i världen nu prövar. RRA levererar ett pass under rubriken "Sårbarhet i urbana system och diskuterar hur stadens flöden kan göras mer robusta". Medverkan ger oss mycket positiv exponering och ett exklusivt tillfälle att öka nätverket både bland deltagare och andra föreläsare.

#### Konceptutveckling

Under året har arbetet med konceptutveckling, urban flödesanalys fortsatt. Första delen avslutades i juni och i september fortsatte arbetet genom att två studentgrupper valde att genomföra examensarbete med inriktning på flödes analys. Målet för det ena examensarbetet har varit att utveckla metoden för kartläggningen av aktörer, närmre undersöka kategorisering och definiering av begrepp, hur modellen kan koppla till det geografiska området för analys, samt hur indata kan aggregeras för ett ge en helhetsbild. Det andra examensarbetet har haft som mål att utveckla en metod och "verktyg" för analys av indata på en aggregerad nivå samt koppla resultaten från sådan analys. Detta kan användas av t.ex. en

kommun i sitt övergripande risk- och sårbarhetsarbete och förmågebedömningar.

Båda examensjobben har redovisats i december.

Flera av medlemsorganisationerna har deltagit i arbetet, Malmö Stad, Lunds Kommun, LTH, iFACTS och även 4C Strategies har engagerat sig.

Det finns nu ett tillräckligt underlag för att starta arbetet under 2014 med att producera en handbok/handledning för att genomföra denna typ av analyser i en kommun eller region.

Seminarier och workshoppar

Under verksamhetsåret har det genomförts workshops och seminarier.

En del har enbart varit riktade till medlemmar och en del har varit för vem som helst.

Bland de riktade workshopparna kan nämnas ett möte för Räddningstjänsten Syd med syfte att bredda perspektivet på en innovationsansökan för offentlig verksamhet där vi hade medverkan från medieindustrin och från mobilindustrin. En workshop med Malmö stad som syftade till att ta fram ett underlag (Abstrakt) till medverkan i konferensen Resilient Cities 2014 (Bonn).

Under våren genomförde RRA en presentation för SOTI (samverkansområde teknisk infrastruktur, finansieras av MSB och leds av PTS). Föredraget möttes av stort intresse och ledde fram till ett samarbete med livsmedelsverket, se nedan.

Under hösten genomfördes en Problem Challenge Workshop tillsammans med Livsmedelsverket och Livsmedelsakademien. Workshopen adresserade utmaningen med att kunna säkerställa livsmedelsförsörjningen i en stad. En utmaning som livsmedelsverket identifierat som ett problem som inte tidigare har adresserats på lokal nivå. Inbjudna deltagare var främst från Skåne. Resultatet blev fyra projektidéer som det finns ett gemensamt intresse för att fortsätta utveckla. RRA har en möjlighet att samla företrädare för både stad, kommun och olika företag för att utveckla dessa, bilda konsortium och söka utvecklingsmedel samt gemensam finansiering.

Totalt deltog 26 personer från 16 olika organisationer.

RRA har genomfört presentation i Lunds krishanteringsråd och presentation i Malmö och Lunds gemensamma krishanteringsmöte.

Totalt har RRA genomfört drygt tio aktiviteter av denna karaktär.

Deltagande i externa konferenser

ICLEI genomför en årlig konferens Resilient Cities i Bonn i Tyskland. Vi deltog för andra året i rad och arrangerade ett gemensamt deltagande. Malmö Stad deltog i resan samt 4C Strategies, dessutom hade 4C bjudit in Stockholm Stad och väl på konferensen mötte vi deltagare från Linköping och MSB.

På plats arrangerade vi en middag då vi diskuterade konferensens innehåll och satte det i relation till arbetet med "resiliens" i Sverige. På middagen deltog förutom redan nämnda även representanter från Köpenhamns Stad och från MSB.

Resilient Cities-konferensen attraherade cirka 500 deltagare från 51 länder och representation från 55 städer. Malmö och Linköping var de enda svenska städer som deltog. Däremot deltog Köpenhamn som största nordiska representant med en delegation som omfattade 5 personer.

Vår uppfattning är att konferensen är mycket kvalificerad och väl värd att fortsätta besöka och försöka vara en aktiv part i genom att arrangera seminarium eller workshop. Under konferensen etablerades bl.a. kontakt med Barcelonas Resilience Director, Manuel Valdes Lopez.

RRA deltog i Almedalsveckan genom att erbjuda boende, mötesplats och mingel innanför ringmuren. Arrangemanget var väl uppskattat och har gett ett visst ekonomiskt överskott.

Vidare deltog vi i ett möte med SKL, MSB, Brandskyddsföreningen och Räddningstjänsten Syd där det diskuterades hur vi får upp olycks- och skadehanteringen på den politiska dagordningen. Mötet resulterade i beslut om en fortsatt dialog parterna emellan. Det noterades att RRA:s flödesperspektiv väckte intresse och kan vara en utgångspunkt i det fortsatta arbetet i frågan.

Ett möte genomfördes med SKL där det beslutades att tillsammans genomföra en workshop, redan tidigare omnämnd.

Almedalen är förutom en utomordentlig plats för svensk omvärldsbevakning också en enastående plats för möten och etablering av viktiga kontakter. Vi genomförde sex betydande möten som på olika sätt lett till en fortsättning.

Under hösten försökte vi att tillsammans med SP och IQ Samhällsbyggnad genomföra en konferens i början på december men tvingades att ställa in pga. av för få deltagare.

### **Utveckling av RRA**

Den nya strategin som beslutades har legat till grund för ett mer regionalt fokus och etablering av regionala communities. Skåne är det första och mycket av höstens arbete har varit fokuserat på detta. Ett led i detta är att RRA bjudit in Skånes kommuner till att gemensamt skapa ett samarbete kring det avtal som slutits mellan SKL och MSB om samverkansbidrag. Tidigare har det utgjorts av ett storstadsbidrag där Malmö stad har haft en utpekad roll och ersättning för att ansvara för samordning med kranskommunerna, något de inte har fr.o.m 2014. En arbetsgrupp ledd av RRA har arbetat med ett förslag, som kommer att presenteras under 2014, som går ut på att Skånes kommuner erbjuds en möjlighet till en gemensamt finansierad funktion hos RRA för att facilitera projekt och aktiviteter som faller inom ramen för avtalet mellan SKL och MSB ("samverkansbidrag"). Detta är en typ av uppdrag som kan läggas på RRA genom ett regionalt community och kan utgöra ett tydligt exempel på RRA:s nya strategi.

Arbetet med att implementera RRA:s nya strategi d.v.s. utformning av verksamhetens nya aktiviteter, kommunikationsplan och planering för etablering av Resilient Community, mm utgör basen för medlemsrekrytering. Etableringen av det första Resilient Community Skåne under våren 2014 blir viktigaste tillfället för medlemsrekryteringen.

Vid slutet av 2013 pågår diskussion med 5 nya blivande medlemmar. Dessa är av varierande storlek från enmans företag till ett stort multinationellt företag. Under 2013 har en medlem meddelat att de avser avsluta sitt medlemskap.

Under hösten har arbetet startat med att planera och förbereda för att etablera RRA:s egna årliga konferens "Functional Cities" som kommer att genomföras i maj 2014. Samtliga medlemmar har varit inbjudna till planeringsmöte för att ges möjlighet att utforma denna konferens.

### **Personal**

Under 2013 har det skett personalförändringar i föreningens bolag.

I februari avslutades ett visstidsvikariat.

Den sista april avslutade en person sin anställning efter att ha blivit erbjuden en annan anställning.

I mitten på maj anställdes en person på halvtid som tidigare arbetat med näringslivsfrågor på Region Skåne. Det har inneburit att verksamheten fått tillgång till ett utökat nätverk i Skåne samt en gedigen kompetens om Skånes innovationssystem.

Dessutom har det tecknats ett avtal med en konsult på halvtid som arbetar främst med konceptutvecklingen. Konsulten har en gedigen bakgrund inom det svenska krishanteringssystemet och ett väl utvecklat nätverk mot räddningstjänst och myndigheter.

### **Risakanalys**

En av riskerna för föreningen är om erbjudandet till blivande medlemmar inte är tillräckligt attraktivt och att avgiften inte motsvarar upplevt värde av erbjudandet.

Resilient Regions verksamhet och erbjudande om medlemskap i Resilient Regions Ideella förening är en ny verksamhet och det finns sedan tidigare inget liknande erbjudande, det finns därmed en utmaning i att attrahera organisationer för Resilient Regions. Verksamheten är ny och bryter i flera avseenden den välkända traditionen av medlemskap i branschorganisationer vilket också är en del i utmaningen att etablera något nytt.

Idag finns ingen tydlig "parallell" konkurrent med ett liknande marknadserbjudande. Konkurrenten ligger i att presumtiva medlemmar väljer att använda både pengar och engagemang till andra aktiviteter än medlemskap i Resilient Regions Association.

### **Framtida utveckling**

Styrelsen har ett tydligt fokus på att etablera regionala communities som kan adressera utmaningar och som kräver bred regional samverkan och gemensamma satsningar på utveckling.

Under 2013 har en första community etablering förberetts och kommer att ske i början på 2014. Nästa steg är att etablera fler communities i och utanför Sverige.

Det finns ett starkt intresse för både resiliensfrågan och för städers och regioners flöden och för utvecklingen av dessa för en mer effektiv och attraktiv stad och regions. Detta behov möter RRA med erbjudandet om regionala "Resilient Communities", ett koncept som vi är helt ensamma om.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Nettoomsättning	2 710	3 124	2 856
Resultat efter finansiella poster	-314	-629	-517
Soliditet (%)	3	17	27

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	323 640
årets förlust	-313 627
	<b>10 013</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	10 013

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2013-01-01 -2013-12-31</b>	<b>2012-01-01 -2012-12-31</b>
Nettoomsättning	1	2 710 028 <b>2 710 028</b>	3 123 980 <b>3 123 980</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2	-1 398 525	-1 600 229
Personalkostnader	3	-1 657 603 <b>-3 056 128</b>	-2 199 527 <b>-3 799 756</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-346 100</b>	<b>-675 776</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		34 100	47 240
Räntekostnader		-1 627 <b>32 473</b>	-841 <b>46 399</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-313 627</b>	<b>-629 377</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-313 627</b>	<b>-629 377</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-313 627</b>	<b>-629 377</b>

## Balansräkning

Not

2013-12-31

2012-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

3 307

4 179

Aktuella skattefordringar

34 738

0

Övriga fordringar

0

38 299

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

67 141

50 290

**105 186**

**92 768**

*Kassa och bank*

3 863 082

2 373 000

**Summa omsättningstillgångar**

**3 968 268**

**2 465 768**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**3 968 268**

**2 465 768**

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2013-12-31</b>	<b>2012-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>4</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1000 aktier)		100 000	100 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		323 640	953 017
Årets resultat		-313 627	-629 377
		<b>10 013</b>	<b>323 640</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>110 013</b>	<b>423 640</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		112 965	86 150
Skulder till koncernföretag		1 267 354	695 810
Övriga skulder		734 131	231 624
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 743 805	1 028 544
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 858 255</b>	<b>2 042 128</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 968 268</b>	<b>2 465 768</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga



## **Tilläggsupplysningar**

### **Redovisnings- och värderingsprinciper**

#### **Allmänna upplysningar**

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### **Intäktsredovisning**

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Noter

### Not 1 Nettoomsättningens fördelning

	2013	2012
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>		
Inbetalda serviceavgifter	-2 710 028	-2 542 684
	<b>-2 710 028</b>	<b>-2 542 684</b>

### Not 2 Övriga externa kostnader

	2013	2012
Lokalkostnader och fastighetskostnader	85 683	77 996
Marknadsföring och web	333 987	416 417
Konferenser, utställningar	58 016	179 439
Kost och logi	120 938	249 118
Revisor och redovisningstjänster	144 775	124 489
Konsultarvode	280 088	112 725
Resekostnader	70 388	101 013
Övriga kostnader	304 650	339 032
	<b>1 398 525</b>	<b>1 600 229</b>

### Not 3 Anställda och personalkostnader

	2013	2012
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	1	2
Män	1	1
	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader</b>		
Löner och andra ersättningar	1 091 086	1 483 019
Sociala kostnader och pensionskostnader (varav pensionskostnader)	563 728 (170 549)	702 204 186 758)
<b>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>1 654 814</b>	<b>2 185 223</b>

#### Not 4 Förändring av eget kapital

Antal aktier: 1 000

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Aktieägar- tillskott</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
Belopp vid arets ingång	100 000	1 000 000	-46 983	-629 377
Disposition enligt beslut av arets årsstämma:			-629 377	629 377
Årets resultat				-313 627
Belopp vid Årets utgång	100 000	1 000 000	-676 360	-313 627

Villkorade, ännu ej återbetalt, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 1 000 000 kr (1 000 000 kr).

Malmö 2014-04-10

Lennart Svensson  
Ordförande

Ulf Petersson

Per Gunnar Widlund

Mikael Christer Edqvist

Jan Stefan Bengtsson

Katharina Susanne Maria Pelin

Ken Mats Peter Henningsson

Magnus Qvant  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats 2014-04-10

Johan Rasmusson  
Auktoriserad revisor