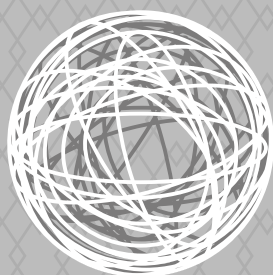


# Årsredovisning och koncernredovisning

---

RÄKENSKAPSÅRET 2016



RESILIENT REGIONS  
ASSOCIATION

Styrelsen för  
**Resilient Regions Association**  
Org nr 802453-8400

får härmed avge  
**Årsredovisning  
och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 2016-01-01 - 2016-12-31

**Innehåll**

Verkställande sekreteraren har ordet	2
Förvaltningsberättelse	3
Förslag till disposition beträffande moderföreningens vinst eller förlust	5
Resultaträkning - koncernen	6
Balansräkning - koncernen	7
Resultaträkning - moderföreningen	9
Balansräkning - moderföreningen	10
Tilläggsupplysningar	12

## Verkställande sekreteraren har ordet

2016 var det året då urban resiliens blev ett accepterat begrepp på samma sätt som hållbarhet om än inte lika känt. I inledningen av 2016 års redovisning av verksamheten vill jag beskriva händelser och utveckling i vår omvärld som bör beaktas inför kommande verksamhetsår.

### **Resiliens och omvärlden**

Fokus på städer fortsätter att vara stort. Redan i årsredovisningen för verksamhetsåret 2015 noterade vi starkt intresse för städer och urbanisering, vilket gör att urban resiliens och hur vi får städer att fungera, kommer i fokus. I denna rapport kan vi konstatera att det har varit lika relevant under 2016 men det har hänt något mer. Under 2016 har allt fler städer sökt samarbete med andra städer i sin omedelbara närhet. Det är alltmer uppenbart att man står inför utmaningar som ingen stad kan lösa på egen hand och lösningarna måste tillämpas i ett större sammanhang för att de skall få verklig effekt. Det bildas allt fler organiserade samarbeten i funktionella regioner. Samarbetena är inte avgränsade till en enskild utmaning utan utgör ett brett samarbete kring urban resiliens.

Jag kan konstatera att Resilient Regions med sitt strategiska arbete med att bilda regionala Resilient Communities är helt rätt i tiden och vi är en av mycket få organisationer i världen som kan erbjuda ett koncept för detta. Dock är vi inte ensamma, 100RC är en av de som gett stöd för att bygga ett sådant samarbete i Miami i Florida, där det nu finns en Chief Resilient Officer som verkar regionalt, *Miami & Beaches*. Detta har uppmärksammats i amerikansk media.

Under Smart City Expo World Congress 2016 var det flera talare som pekade på att de stora utmaningarna som världen står inför, genererade av den snabba urbaniseringen och klimatförändringarna, är inget en enskild stad kommer att klara på egen hand utan måste söka samarbete i en regional kontext. Det kan se olika ut i olika delar av världen och det handlar om att söka funktionella regioner. Redan idag är det uppenbart hur regioner alltmer samarbetar kring framtidens mobilitetslösningar och logistik. Den globaliserade och sammankopplade världen minskar inte behovet av regionala starka kopplingar utan tvärtom de behoven ökar. Copenhagen Airport är inte bara Köpenhamns flygplats. Den serverar inte bara Storköpenhamns invånare utan är hela regionens flygplats och dess upptagningsområde för passagerare sträcker sig långt förbi nationsgränser och administrativa gränser. För att få allt att fungera krävs samarbeten kring de urbana flödena av människor, varor, tjänster, pengar, information och energi. Parag Khanna, författare och key-note speaker på ovan nämnda expo, konstaterar att flödena av människor, varor, kapital, tjänster, information och idéer kopplar ihop städer globalt såväl som regionalt.

Min slutsats av den utveckling vi ser, såväl globalt som det ökade intresset i Norden, för frågor om hur samhället skall klara påfrestningarna från klimatförändringar, urbanisering och att möta nya teknologigenombrott gör att Resilient Regions är mer relevant än någonsin tidigare. Läger man dessutom till att det kommer att krävas väl fungerande regioner för att bli en nod i den sammankopplade globala världen så är även vår strategiska plan med att utveckla regionala samarbeten kring urban resiliens helt rätt!

Magnus Qvant  
Verkställande sekreterare Resilient Regions Association

## Förvaltningsberättelse

### **Allmänt om verksamheten**

Resilient Regions Association, RRA, är en neutral arena där näringsliv, akademi, kommuner och myndigheter möts för att lösa regionala utmaningar. Tillsammans bygger vi mer resilienta regioner med robusta funktioner och flöden, ett samhälle med förmåga att snabbt överbygga och återhämta sig från påfrestningar.

RRA är en ideell förening där kommuner, myndigheter, företag, akademien och registrerade organisationer är välkomna som medlemmar.

Resilient Regions Association driver sin verksamhet genom ett servicebolag, Resilient Regions International AB(svb). Bolaget är till 100 % ägt av RRA och eventuell avkastning går tillbaka till verksamheten.

Inom RRA drivs ett koncept benämnt Resilient Communities. Konceptet syftar till att adressera regionala utmaningar och koppla ihop regionala aktörer samt dem som är regionalt engagerade. Alla som är medlemmar är välkomna att engagera sig i ett Resilient Community och dess utmaningar. RRA erbjuder en modell för att starta upp ett community och har därefter en roll i att facilitera och stödja ett communitys verksamhet, t.ex. skapa underlag till workshops, identifiera relevanta aktörer, omvärldsbevaka, producera inbjudningar, dokumentation mm.

Resilient Regions Association fokuserar på städers och regioners funktionalitet, speciellt på förmågan att kunna upprätthålla och återhämta funktionalitet vid påfrestningar. Påfrestningarna kan vara plötsliga och chockartade eller kroniska och långsamt tilltagande.

Påfrestningar och katastrofer får alltid lokala och regionala konsekvenser på funktionaliteten och det är lokalt och regionalt som kostnader uppstår och det är där människor blir drabbade. Det är därför helt naturligt för Resilient Regions Association att fokusera på städer och regioner samt att koppla ihop olika aktörer. Genom ett nätverk av Resilient Communities kan utbyte av kunskaper, bäst praxis och effektivt lärande skapas. Det ger också möjlighet för flera communities att gå ihop och kraftsamla kring forskning, utveckling och innovation. Resilient Regions Association är en unik organisation med ett unikt erbjudande som främjar utvecklingen av resilienta städer och regioner.

### **Utvecklingen av Resilient Regions Association**

Under året har vi genomfört flera informationsmöten om vår verksamhet för skånska kommuner. Syftet har varit att skapa intresse för verksamheten och att det skall leda till medlemskap framöver. Under 2016 har två nya kommuner blivit medlemmar och ytterligare fyra kommuner överväger medlemskap men först under 2017. Vi kan konstatera att rekrytering av kommuner är en lång process som kräver att både politiker och tjänstemän är överens om att det tillför värde och är angeläget att arbeta med utmaningar och resiliens tillsammans med andra. Det krävs flera möten med både politiker och tjänstemän innan en kommun är redo för att ta ett beslut om medlemskap.

Fem nya företag blev medlemmar under året och alla dessa har deltagit i flera aktiviteter och ett företag har dessutom tagit initiativ till en Vinnova ansökan. RRA har faciliterat två workshoppar och dessutom är med som partner i denna ansökan. Totalt växte antalet medlemmar till 26.

Under våren genomförde vi en förstudie med medfinansiering från Tillväxtverket. Totalt deltog 10 parter, 8 från Östra Mellansverige. Syftet var att ta reda på hur man kan koppla en regions utmaningar och styrkeområden till urban resiliens för att kunna utveckla nya innovativa lösningar i regioner. Dessutom syftade förstudien till att skapa intresse för ett region övergripande nätverk. Arbetet resulterade i flera workshops och möten samt en ansökan om ett större treårs projekt med stödfinansiering från Vinnova (nationella regionalfondsprogrammet) med namnet RECORE där 11 parter ingick. Den ansökan beviljades tyvärr inte. Arbetet med ansökan var intensivt under hösten och kan ändå ses som värdefullt och det finns idag ett starkt intresse för både fortsatt samarbete och intresse för att diskutera etablering av ett resilient community. Ett arbete som fortsätter under 2017. 2016 har varit ett mycket intensivt år med många olika aktiviteter, både nationella och internationella. RRA har genomfört och aktivt deltagit i mer än 30 aktiviteter under året.

De största arrangemangen nationellt var vårt deltagande i Sustainable City Development Conference i Malmö, (medarrangör), Plattformdagarna för Plattformen för Hållbar Stadsutveckling (medarrangör), det danska Byplanerådets årskonferens i Malmö (medarrangör) presentation av rapporten Vad kostar det att staden är ur funktion' presentation på ÅF i Malmö, Almedalsveckan med vårt erbjudande till medlemmarna om boende och omvärldsspaning, och presentation av förstudieresultatet från Tillväxtverksprojektet i augusti på Stockholm Resilient Centre.

Våra internationella arrangemang har vi genomfört för att dels skapa möjlighet för medlemmar att få exponering och deltagande och dels för att bygga kvalificerat nätverk inom urban resiliens. De största

internationella aktiviteterna var, talare och moderator i en session på European Business Summit i Bryssel, talare på UNHABITAT och Barcelona stads resilienskonferens, talare på Smart City Expo i Casablanca och i Barcelona och talare på Resilient City i Bonn (ICLEI konferens) m.fl.

Under året utvecklade vi en medlemsutbildning i form av en grundkurs i urban resiliens. Kursen lanseras och genomförs under 2017.

### ***Resilient Regions Student Network***

Flera olika universitet har de senaste åren lanserat flera olika typer av utbildningar med inriktning på städer. RRA har deltagit som föreläsare på några av utbildningarna på Lunds universitet och har kommit i kontakt med studenter som gärna skulle vilja engagera sig i RRA på något sätt. Vi har därför under året etablerat ett studentnätverk som idag leds av studenter med stöd från RRA. Studentnätverket har snabbt vuxit och har över 120 studenter anknutna från fyra olika universitet. De flesta läser på masterprogram och många kommer från andra länder. Plattformen för Hållbar Stadsutveckling och Malmö stad har utnyttjat detta genom att erbjuda volontärdeltagande i deras två stora konferenser och ca 40 studenter har deltagit i dessa. Vidare har vi genomfört ett antal träffar för att presentera och diskutera urban resiliens, urbana flöden framtida yrkesroller mm. Studentnätverket har fått mycket positiv internationell uppmärksamhet

### ***Resilient Community***

Den strategiska planen sätter utvecklingen av regionala Resilient Communities i fokus. Under 2016 har Resilient Community Skåne (RCS) genomfört två ½ dagsmöten med politiker och tjänstemän från Skåne och några företag. Det första mötet fokuserade på näringslivets syn på resiliens, vad som sker i vår omvärld, hur städer och regioner arbetar med resiliens och utmaningen med flyktingvågor och migration. Det andra mötet fokuserade på social resiliens, konsekvenser av värmebölja i Skåne och vi presenterade också förstudien Vad kostar det när staden är ur funktion, ett konkret arbete som skett inom ramen för Resilient Community Skåne.

I september arrangerades en studieresa till den danska staden Vejle som är den enda nordiska staden i nätverket 100 Resilient Cities (Rockefeller Foundation). Förutom att ta del och lära oss av deras arbete med urban resiliens och deras utmaningar, så var syftet att hitta dels konkreta samarbeten och dels diskutera möjligheten till att etablera ett varaktigt samarbete som kan inkludera fler nordiska städer och regioner. Vi var nästan 20 personer från Skåne som deltog i resan och Vejle mötte upp med totalt lika många inklusive deras borgmästare. Det var en mycket lyckad resa och samarbetet kommer att fortsätta och Vejle kommer att resa till Skåne för motsvarande besök i första kvartalet 2017.

Trelleborg och Skurup är två nya kommuner som anslutit sig till Resilient Community Skåne under 2016. Intresset från företag att få delta i möten och aktiviteter ökade stadigt under 2016.

Resilient Community konceptet har presenterats för Nordiska Ministerrådets ämbetsmannagrupp inom hållbarhet och tillväxt och man är intresserad av att se hur vi utvecklar konceptet och man kommer att bjuda in oss till ytterligare presentationer. Vi kopplar detta till samarbetet med Vejle om nordiskt nätverk där vårt koncept kan vara ett konkret sätt att organisera samarbete och något som Nordiska Ministerrådet möjligen kan stödja.

### ***Personal***

Under 2016 har endast en personalförändring skett. Det var att en person har gått upp från 75 % tjänstgöring till 100 %. Idag består personalen av två heltidsanställda, en VD och en Operations Manager. Könsfördelningen är jämn, en kvinna och en man. Sjukdomsledighet och VAB-ledighet är färre än 10 dagar för hela året och på hela personalstyrkan.

Utöver två anställda finns ett avtal om löpande konsulttjänst för kommunikation och web, vilket uppgår till 10 timmar i månaden.

### ***Risikanaly***

En av riskerna för föreningen är om erbjudandet till blivande medlemmar inte är tillräckligt attraktivt och att avgiften inte motsvarar upplevt värde av erbjudandet. Resilient Regions Association är en ny verksamhet och det finns sedan tidigare inget liknande erbjudande, det finns därmed en utmaning i att kunna attrahera organisationer. Verksamheten bryter i flera avseenden den välkända traditionen av medlemskap i branschorganisationer vilket också är en del i utmaningen att etablera något nytt.

En utmaning för organisationen att växa är att kommuner uppfattar att det finns många olika arenor för innovation, samarbeten och utveckling inom många olika områden att engagera sig i och man har börjat bli försiktig och hushåller med sitt engagemang. Då resiliens är nytt och inte har en tydlig förvaltningstillhörighet hamnar vi omedelbart i en process av noggrant övervägande.

Den hårt slimmade resurssituationen med få anställda är också att betrakta som en risk. Strukturkapital och kunskande är koncentrerat till få personer i organisationen vilket gör den sårbar för sjukdomar och eventuell extern rekrytering. Vidare är det svårt för organisationen att driva flera aktiviteter parallellt och svårt att svara upp till alla förväntningar om deltagande i olika externa projekt, möten och erbjudanden.

### **Förslag till disposition beträffande moderföreningens vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 994 520, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i SEK</i>
Balanseras i ny räkning	994 520
<b>Summa</b>	<b>994 520</b>

Moderföreningens resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

## Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>	<i>2015-01-01- 2015-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	2 560 936	3 764 518
Övriga rörelseintäkter	2	913 425	-
		<u>3 474 361</u>	<u>3 764 518</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 968 676	-1 573 107
Personalkostnader	3	-1 903 032	-2 257 886
<b>Rörelseresultat</b>		<u>-397 347</u>	<u>-66 475</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		87	12 983
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 387	-1 132
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>-398 647</u>	<u>-54 624</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>-398 647</u>	<u>-54 624</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-398 647</u>	<u>-54 624</u>

## Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>			
Kundfordringar		263 723	700 072
Övriga fordringar		45 683	45 846
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13 664	5 203
		<u>323 070</u>	<u>751 121</u>
<b><i>Kassa och bank</i></b>		1 417 420	1 504 208
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>1 740 490</u>	<u>2 255 329</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>1 740 490</u>	<u>2 255 329</u>



## Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	<b>5</b>		
Fria reserver		1 616 347	1 670 971
Årets resultat		-398 647	-54 624
Summa eget kapital		<u>1 217 700</u>	<u>1 616 347</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		31 101	64 003
Övriga kortfristiga skulder		240 753	295 072
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		250 936	279 907
		<u>522 790</u>	<u>638 982</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>1 740 490</u>	<u>2 255 329</u>

## Resultaträkning - moderföreningen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2016-01-01- 2016-12-31</i>	<i>2015-01-01- 2015-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	507 586	142 775
		<u>507 586</u>	<u>142 775</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-21 608	-21 118
Personalkostnader	3	-268 440	-198 281
		<u>-268 440</u>	<u>-198 281</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>217 538</u>	<u>-76 624</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-750 000	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		-	403
		<u>-750 000</u>	<u>403</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>-532 462</u>	<u>-76 221</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>-532 462</u>	<u>-76 221</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-532 462</u>	<u>-76 221</u>

## Balansräkning - moderföreningen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	4	100 000	100 000
		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		681 952	1 213 214
		<u>681 952</u>	<u>1 213 214</u>
<i>Kassa och bank</i>		212 568	213 768
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>894 520</u>	<u>1 426 982</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>994 520</u>	<u>1 526 982</u>

## Balansräkning - moderföreningen

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2016-12-31</i>	<i>2015-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	5		
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		1 526 982	1 603 203
Årets resultat		-532 462	-76 221
		<u>994 520</u>	<u>1 526 982</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>994 520</u>	<u>1 526 982</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>994 520</u>	<u>1 526 982</u>

## Tilläggsupplysningar

Belopp i SEK om inget annat anges.

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

## Noter

### Not 1 Nettoomsättningens fördelning

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Medlemsavgift	507 586	142 775
Serviceavgift och deltagareavgift	2 053 350	3 621 743
	<u>2 560 936</u>	<u>3 764 518</u>
<b>Moderföreningen</b>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Medlemsavgift	507 586	142 775
	<u>507 586</u>	<u>142 775</u>

## Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
<b>Koncern</b>		
Övriga bidrag	913 425	
Summa	913 425	-
<b>Moderföreningen</b>		
Summa	-	-

## Not 3 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

	2016-01-01- 2016-12-31	2015-01-01- 2015-12-31
<b>Moderföreningen</b>		
Män	-	-
Kvinnor	-	-
Totalt i moderföretaget	-	-
<b>Dotterföretag</b>		
Män	1	1
Kvinnor	1	2
Totalt i dotterföretag	2	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## Not 4 Andelar i koncernföretag

	2016-12-31	2015-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	100 000	100 000
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

### Specifikation av moderföreningens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	i %	Redovisat värde
Resilient Regions International AB 556826-8113 Malmö	1 000	100	100 000
			<b>100 000</b>

## Not 5 Eget kapital

	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fria reserver</i>
<b>Koncern</b>			
Vid årets början			1 616 347
Årets resultat			-398 647
Vid årets slut	-	-	1 217 700
<hr/>			
	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
<b>Moderföreningen</b>			
Vid årets början			1 526 982
Lämnat aktieägartillskott			-750 000
Årets resultat			217 538
<b>Vid årets slut</b>	-	-	<b>994 520</b>

## Underskrifter

Malmö 2017- -

Lennart Svensson  
Styrelseordförande

Magnus Qvant  
Verkställande sekreterare

Sandra Therese Jönsson

Mikael Christer Edqvist

Mats Ken Peter Henningsson

Milan Obradovic

Susanna Maria Katarina Pelin

John Ulf Petersson

Gunvor Kristina Sundström Karlberg

Per Gunnar Widlund

Peter Cavalla

Jan Åke Andhagen

Min revisionsberättelse har lämnats 2017- -

Per Stomberg  
Auktoriserad revisor